



Ramsay
Générale
de Santé

Nous prenons soin de vous

RAMSAY HEALTH CARE
JOURNÉE INVESTISSEURS
PARIS
02 MARS 2017

INTRODUCTION

PASCAL ROCHÉ

› Directeur Général



DENIS CHARLES

› Directeur des Opérations

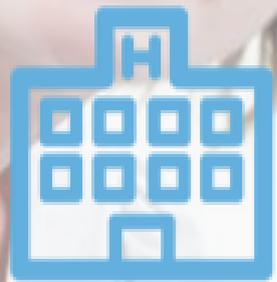


ARNAUD JEUDY

› Directeur Financier



RAMSAY GÉNÉRALE DE SANTÉ EN CHIFFRES



122 Etablissements



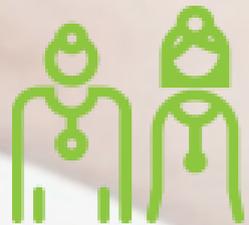
1^{er} opérateur privé
en oncérologie



23 Services
d'Urgences



17% de part de
marché



22 000 salariés
6 000 praticiens



1,7m patients



15 000 lits et
places



33 000 naissances

UNE PRÉSENCE DANS TOUS LES SECTEURS

MCO

SSR

**Santé
mentale**

Séances

Urgences

950 000

+ 2,1%

patients

850 000

+ 3,7%

jours

1,050 000

+ 4,2%

jours

450 000

+ 2,9%

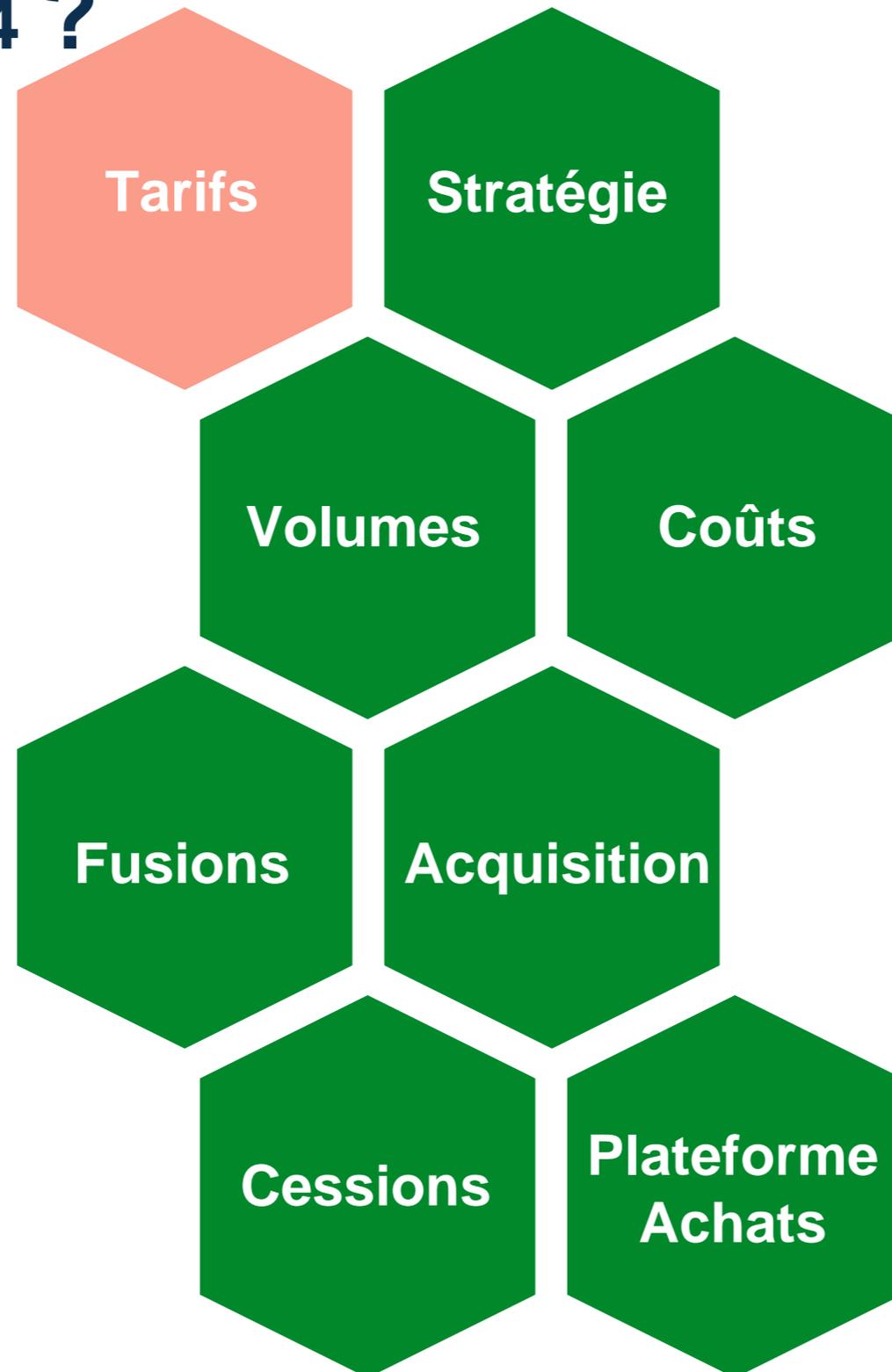
530 000

+ 8,2%

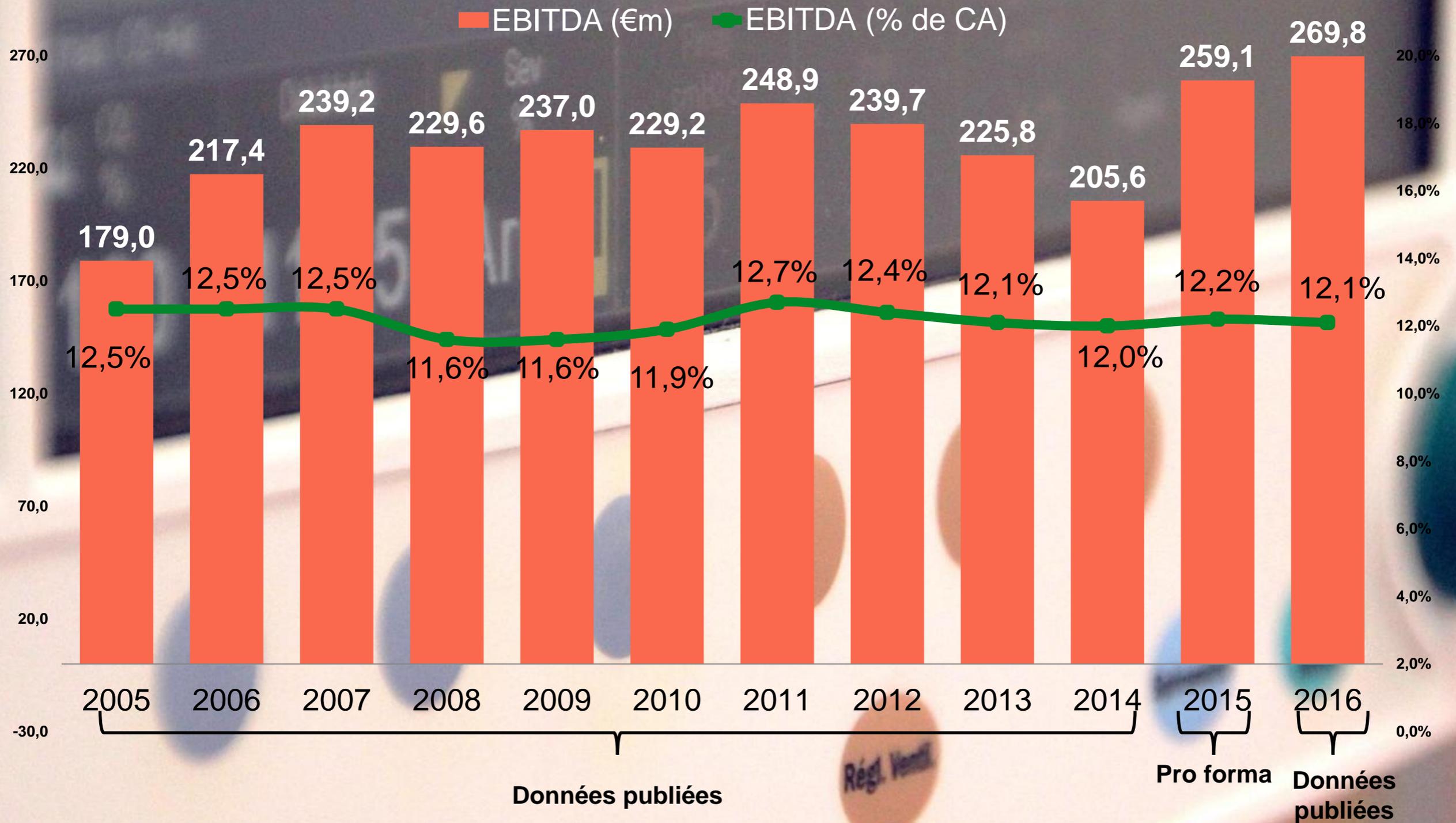
passages

**EN 2016, 1 OPÉRATION CHIRURGICALE SUR 10 A ÉTÉ
FAITE DANS L'UN DE NOS ÉTABLISSEMENTS**

QUE S'EST-IL PASSÉ DEPUIS L'ACQUISITION PAR RHC DE LA MAJORITÉ DU GROUPE GÉNÉRALE DE SANTÉ EN OCTOBRE 2014 ?



RÉSULTATS



Nous prenons soin de vous

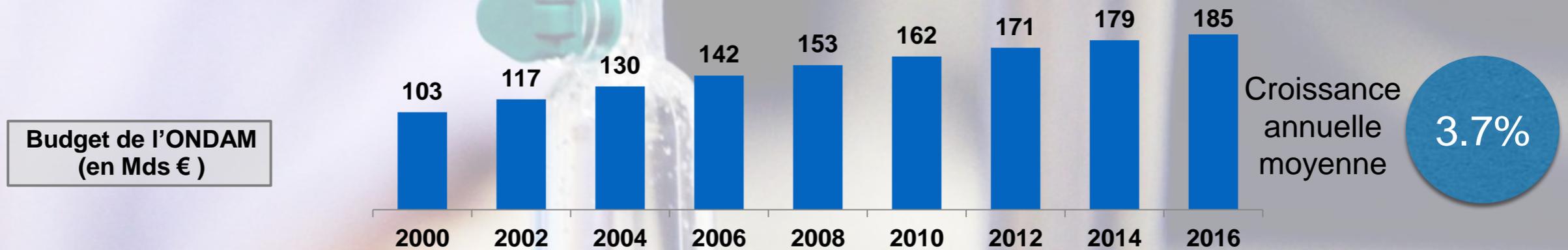
Journée Investisseurs RHC 2 mars 2017

COMPTES DE RÉSULTAT PRO FORMA (6 MOIS)

Périmètre constant	Juillet- Décembre 2015	Juillet- Décembre 2016
Chiffre d'affaires en m€	1 015,6	1 077,8
EBITDAR	193,6	206
<i>% du CA</i>	19,10%	19,10%
EBIT	47,8	61
<i>% du CA</i>	4,7%	5,7%

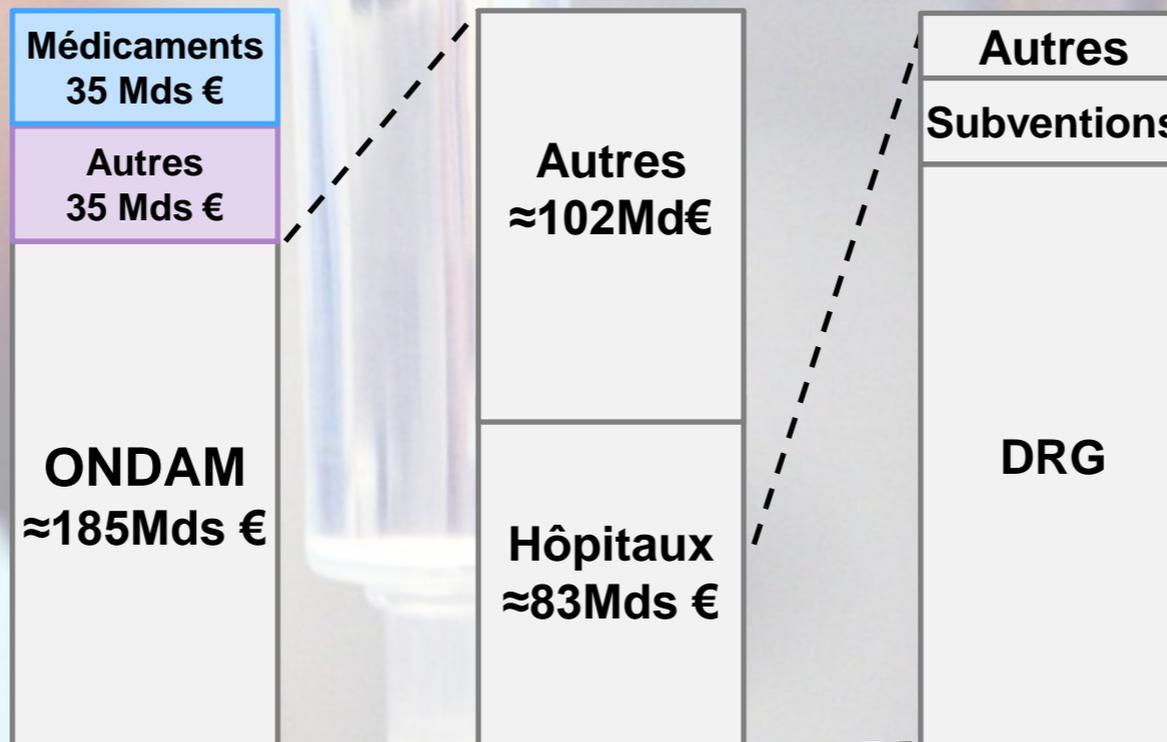
COMMENT SOMMES-NOUS FINANÇÉS ?

Les prestations médicales des cliniques privées sont financées par l'assurance maladie via L'ONDAM.



Dépenses nationales de santé 2016

€255bn



Chaque année le projet de loi de finances voté par le Parlement définit un budget pour les dépenses nationales de santé qui se traduit par l'ONDAM"

Source de financement des opérateurs privés

DES ATOUTS A LONG TERME

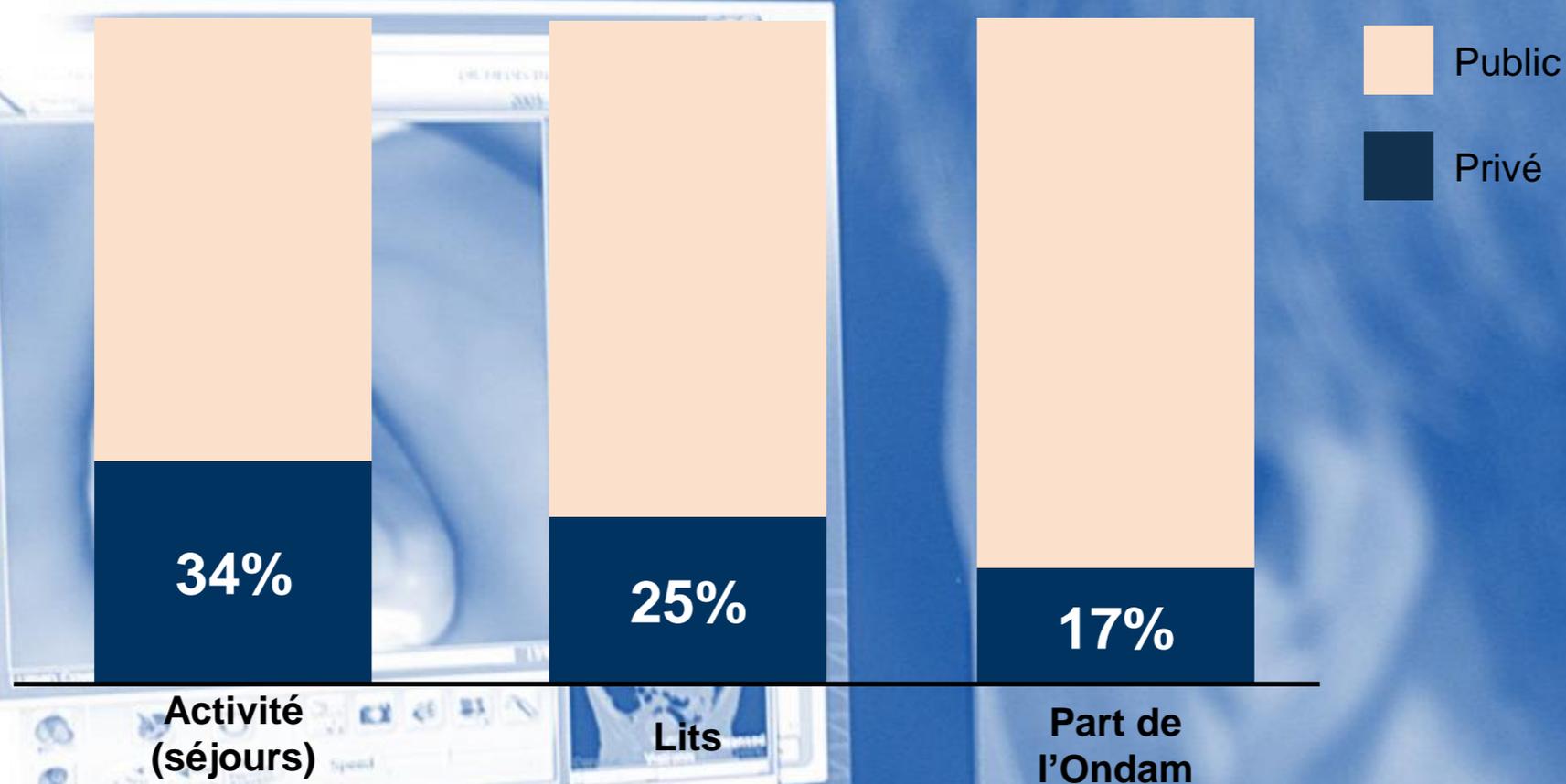
CROISSANCE
DE LA
POPULATION

POPULATION
VIEILLISSANTE

MALADIES
CHRONIQUES

INNOVATIONS
THÉRAPEUTIQUES

LES ACTEURS PRIVÉS SONT PLUS EFFICACES EN FRANCE



Nous prenons soin de vous

NOTRE ECOSYSTÈME ÉVOLUE

1 DÉPENSES DE SANTÉ

2 CONSOLIDATION DU MARCHÉ

3 ATTENTES DES PATIENTS

4 ATTENTES DES PRATICIENS

5 BUSINESS MODÈLE ÉCONOMIQUE ET MÉDICAL

COMMENT S'ADAPTER ?

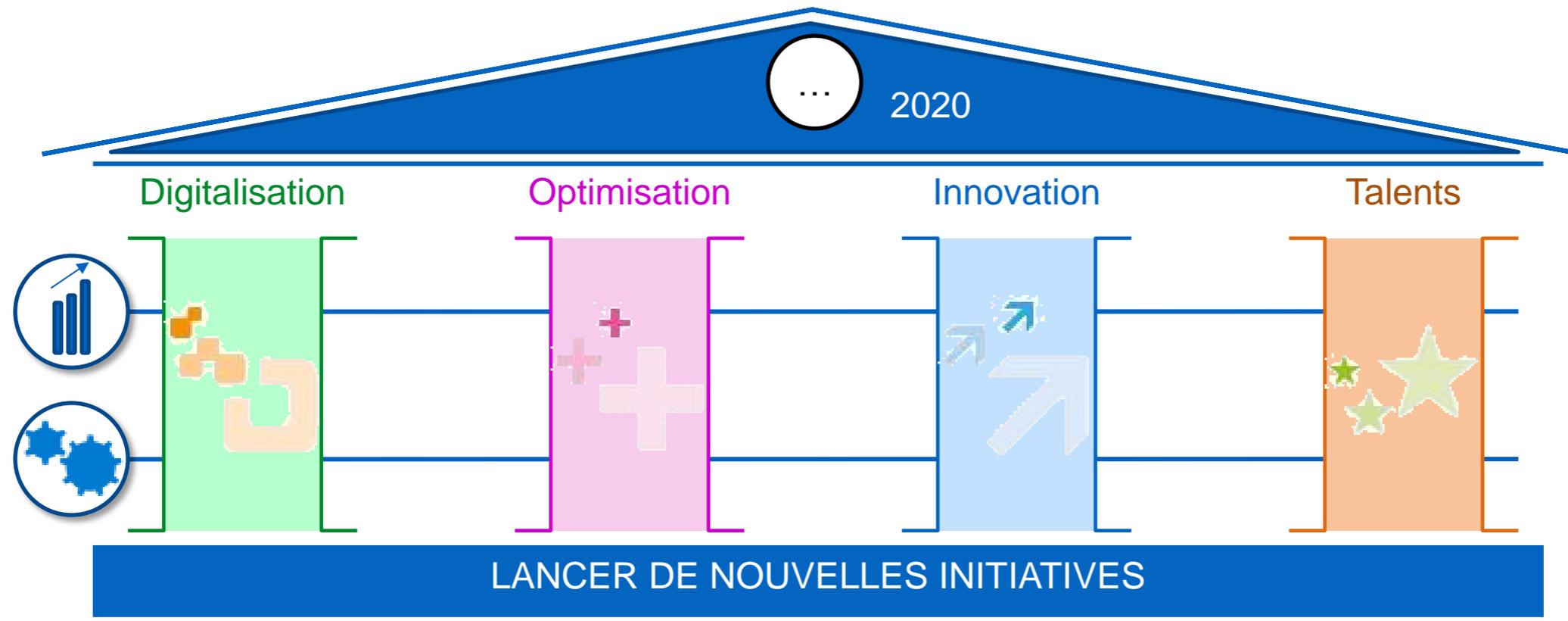


COMMENT S'ADAPTER ?



Nous prenons soin de vous

COMMENT S'ADAPTER ?



Ambulatoire Pôles Adaptation Qualité
Performance Culture services Taille
Médicalisation
Internes Filières Professionnalisation Recherche clinique

PRÉSERVER ET RENFORCER NOS ATOUTS ACTUELS

RENFORCER NOS ATOUTS : QUALITÉ



Certifications



1

Classement général¹



3

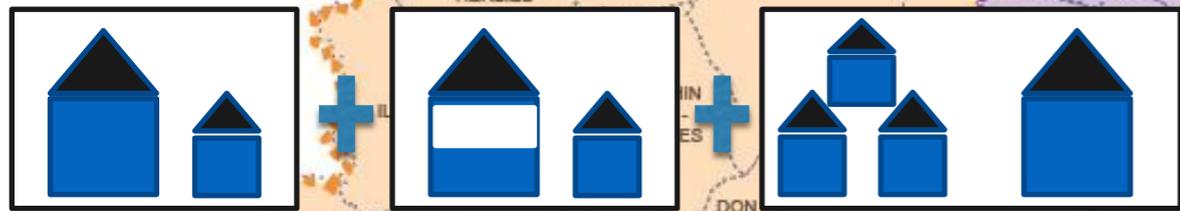
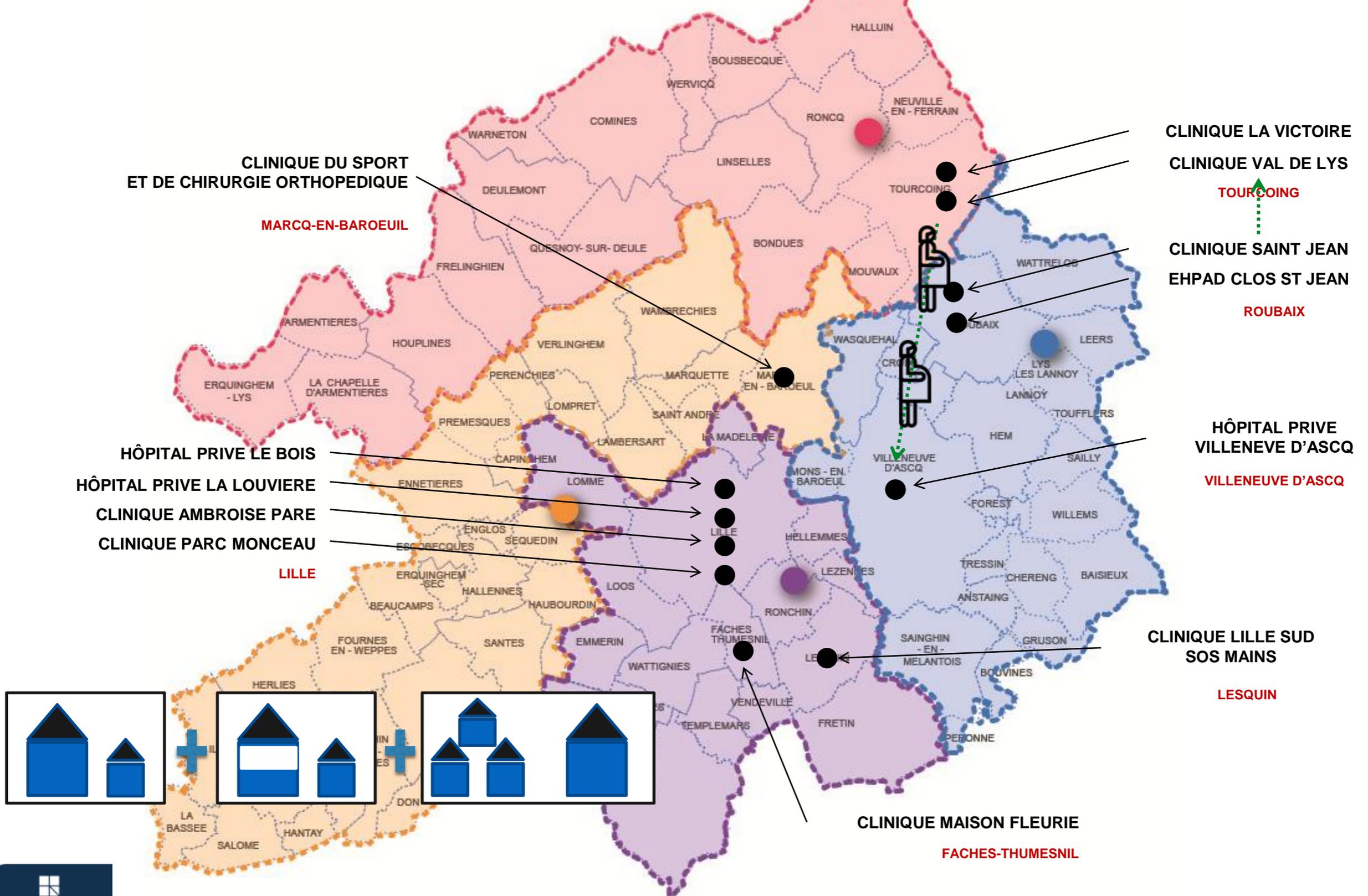
Classement général¹

2



Nous prenons soin de vous

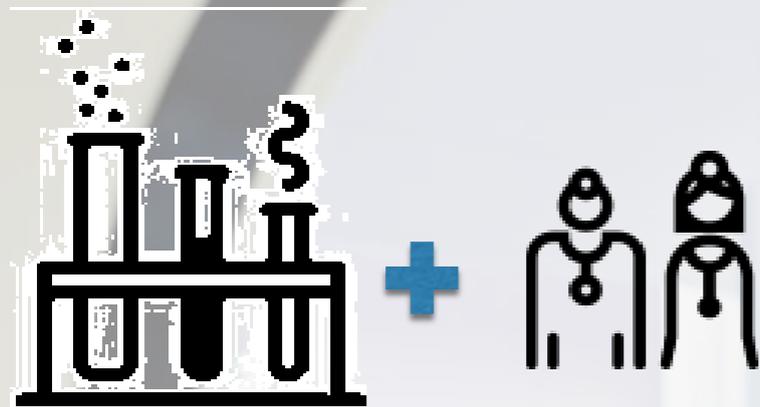
OPTIMISATION AU SEIN DES PÔLES



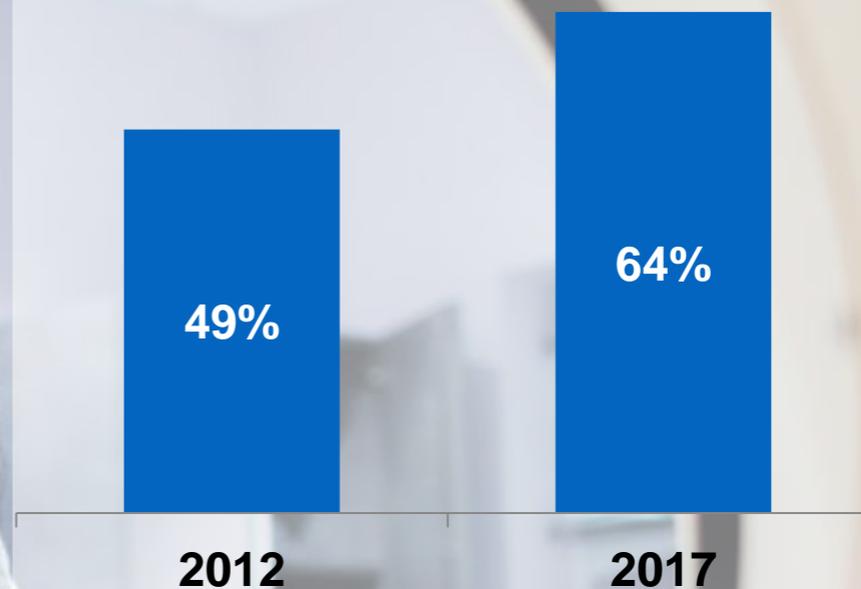
Nous prenons soin de vous

CONSTRUIRE SUR NOS ATOUTS

RGDS et les praticiens
travaillent main dans la main



Ambulatoire

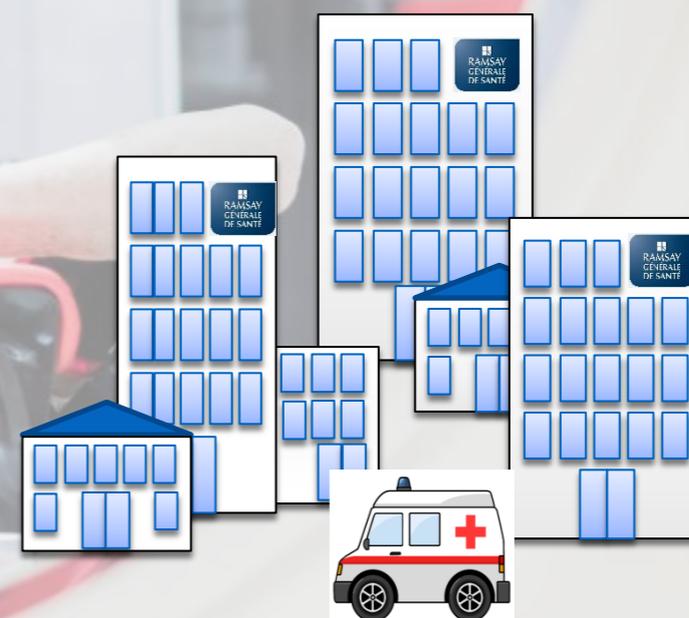


Parcours de soins



Nous prenons soin de vous

Optimisation des patients



CONTINUER À INVESTIR : 2016

VELODROME



BOIS D'AMOUR



MERMOZ
3è IRM



TOULOUSE
IE



MERMOZ
IE et Urgences



YVELINE
Hôpital de jour



SAINT BARNABE
Hôpital de jour



SAINT MARTIN
3è salle de cardiologie
interventionnelle



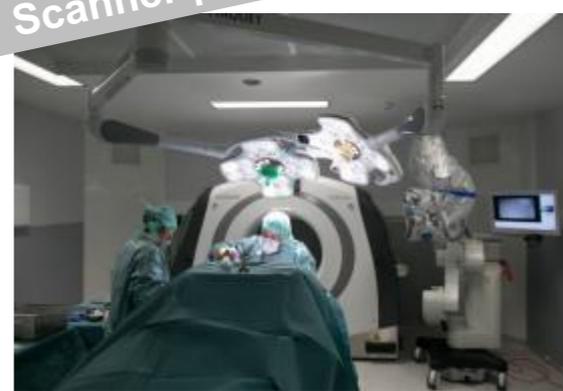
VERT GALANT
2è IRM et 2è Scanner



MARNE LA VALLEE
IRM



CLAIRVAL
Scanner per op.



BOIS BERNARD
PET scan



INVESTIR : DÉVELOPPER L'EXISTANT

DIJON



JOUVENET
Bloc d'orthopédie



SAINTE MARIE
Transfert du SSR Val de Seille



LILLE



MOUSSEAU
Dialyse



MARCEL SEMBAT
Centre de Consultation



CLAIRVAL
IE



LA DEFENSE
Transformation en SSR



Merci à vous !